

## Toimitusjohtajan katsaus

### Vuosi 2009

Viime vuosi oli todellinen Annus horribilis! Maailman taloutta ravistellut lama oli erityisesti Suomen osalta poikkeuksellisen raju. Suomen kokonaistuotanto supistui peräti 7,8 % eli enemmän kuin kertaakaan sitten vapaussodan 1918.

Yhtiömme koki viime vuonna kovia. Suomen valtion elvytystoimista huolimatta työttömyys nousi merkittävästi, mikä oleellisesti vaikutti StaffPoint-ryhmän toimintaympäristöön. Kesällä 2008 ostamamme StaffPointin liikevaihto supistui vuoden aikana yli neljänneksen. Myös koko toimiala kutistui saman verran ja syntynyt ylitarjonta heikensi edelleen kannattavuutta. Merkittävistä säästöohjelmista huolimatta ryhmän kustannuksia ei saatu riittävän nopeasti sopeutettua ja yhtiön operatiivinen tulos vajosi tappiolliseksi. Haasteellisen vuoden positiivista antia edusti Taitoprofiilit Oy:n hankinta. Taitoprofiilit on alansa johtavia koulutusyhtiöitä ja se luo erinomaisia kasvumahdollisuuksia koko ryhmälle. StaffPoint-ryhmän johtamismallia ja johtoryhmää uusittiin loppuvuonna. Uutena toimitusjohtajana aloitti Juha Torniainen.

Detection Technologylle (DT) asetetut korkeat odotukset haihtuivat vuoden aikana merkittäviin volyympudotuksiin yhtiön molemmilla päätoimialoilla, Medical ja Security. Pääasiakkaidemme tuotteiden kysyntä putosi huomattavasti, mikä johti komponenttien ylisuuriin varastoihin. Asiakkaidemme varastotasot normalisoituivat vasta vuoden viimeisellä neljänneksellä. Yhtiön kustannustehokkuus turvasi kuitenkin riittävän kassavirran tappiollisesta tuloksesta huolimatta. Loppuvuotta kohden havaittiin selkeää markkinoiden piristymistä, mikä näkyi myös vuoden viimeisen kuukauden positiivisena tuloksena.

Osakkuusyhtiö Glaston Oyj kärsi laman vaikutuksista selkeästi eniten ryhmämme yhtiöistä. Liikevaihto liki puolittui kokonaismarkkinoiden supistuessa saman verran ja yhtiön tulos oli raskaasti tappiollinen. Glastonille tärkeät uudisrakentaminen sekä aurinkoenergiահankkeet olivat maailmanlaajuisesti jäissä ja sopeuttamistoimenpiteiden kautta haettavat kustannussäästöt eivät kyenneet kompensoimaan liikevaihdon laskua. Glaston on lasinjalostuskoneiden ja -palveluiden globaali markkinajohtaja. Turvataksaan rahoitusasemansa erittäin vaikeassa markkinatilanteessa päätti yhtiön hallitus laskea liikkeelle vaihtovelkakirjalainan, jonka onnistunut merkintä on vahva osoitus sijoittajien uskosta yhtiöön. Glaston Oyj:n toimitusjohtaja vaihtui syyskuussa. Uutena toimitusjohtajana aloitti Arto Metsänen.

Tytär- ja osakkuusyhtiöidemme ollessa raskaasti tappiolla, on merkille pantavaa, että omistamamme kiinteistö Helsingin Herttoniemessä tuo GWS:lle elintärkeää tulovirtaa. Samalla voidaan olla varovaisen optimistisiä kiinteistön kehityspotentialista keskipitkällä tähtäyksellä.

GWS:lle haasteellinen ja tappiollinen vuosi yhdistettynä rahoitusmarkkinoilla jatkuneen kireyden kanssa johti yhtiömme väistämättä likviditeettivaikkeuksiin loppuvuotta kohden. Kuvailin kiristynyttä tilannetta ylimääräiselle yhtiökokoukselle 10.11.2009. Yhtiökokouksen myöntämällä valtuutuksella onnistuimme vahvistamaan yhtiön rahoitusasemaa suunnatulla annilla juuri joulun alla.

## **Odotukset kuluvalla vuodelle**

Henkilöstövuokraustoiminnan ja kasvuun tähtäävän ulkoistusliiketoiminnan työllistävä vaikutus on merkittävä tulevaisuudessa. Alaan kohdistuva kritiikki on ollut kohtuutonta ja olen vakuuttunut, että Suomessakin tulemme lähestymään eurooppalaista, huomattavasti korkeampaa kyseisten palvelujen käyttöastetta. Kaupan, palvelualojen ja teollisuuden kilpailukyvyyn edistäjänä StaffPointin kaltaisilla yrityksillä on oma tärkeä roolinsa. Haluamme olla siinä kehityksessä mukana ja uskon alan kääntyvän kasvuun jo loppuvuonna.

StaffPointin ja Taitoprofiilien sulautuminen yhdeksi kokonaisuudeksi konkretisoituu alkuvuonna yhtiöiden muuttaessa samaan osoitteeseen. Yhtiöiden kulttuurien yhteensovittaminen on aina työlästä, mutta luo samalla mahdollisuuksia.

Detection Technologyn tilauskanta lähti voimakkaaseen kasvuun viime vuoden viimeisen parin kuukauden aikana. Tätä kirjoittaessani tilauskirjat tälle vuodelle ovat täyttyneet ja odotamme huomattavaa liikevaihdon kasvua koko vuodelle sekä kannattavuuden merkittävää parantumista.

Glaston Oyj on tilinpäätöstiedotteessaan 10.2.2010 todennut tuloksen parantuvan merkittävästi kuluvana vuonna. Uuden toimitusjohtajan ohjauksessa yhtiö toteuttaa raskaat sopeuttamistoimenpiteet, joiden turvin uusi kustannustaso luo puitteet kannattavalle toiminnalle. Uudisrakentamisen lähtiessä jälleen kasvuun sekä kauan odotettujen aurinkoenergiaprojektien toteutuessa on kannattavalle kasvulle luotu vankka pohja.

Vaikka olenkin varovaisen optimistinen GWS:n operatiivisten toimintojen osalta, on muistettava, että yhtiömme on edelleen varsin velkaantunut. Lähitulevaisuutemme kannalta on tärkeää, että korot pysyvät alhaalla ja reaalitalous elpyy. Tällöin omistamiemme yhtiöiden tuotteille syntyy kasvavaa kysyntää. Vain sitä kautta saamme aikaiseksi arvonnousua, kannattavaa kasvua ja voitonjakoon riittäviä tulovirtoja, joista osakkeenomistajat saavat tuottoa omistukselleen.

Joulukuisen annin vahvistama rahoitusasemamme sai odotetun piristysruiskeen maaliskuun alussa, kun GWS:n pitkään omistama ja yhtiölle paljon merkinnyt arvokiinteistö myytiin ulkopuoliselle taholle. Kiinteistöissä toimi muun muassa GWS-museo, jossa oli arvokas läpileikkaus suomalaista teollista historiaa vuodesta 1876 tähän päivään saakka. Museon esineet on arkistoitu ja odottavat parempia päiviä.

GWS:n osakkeenomistajille osinkotuotto on ensisijaisen tärkeää. Lähihistoriamme on paria viime vuotta lukuun ottamatta ollut varsin osinkoystävällinen, ja mitä nopeammin pääsemme takaisin osinkomaksajien joukkoon, sitä parempi. Yksinkertaista ratkaisua ei kuitenkaan ole tarjolla, joten ainoastaan määrätietoisella työllä pääsemme tavoitteeseemme. Tämä vaatii oman aikansa, sillä ensin on saavutettava positiivinen tulos ja keventynyt velkataakka.

Espoossa 10. maaliskuuta 2010

Andreas Tallberg